

遠野市進化まちづくり検証委員会「第三セクター等の検証結果報告書」 【概要版】

1 要旨

2月9日に遠野市進化まちづくり検証委員会がまとめた「第三セクター等の検証結果報告書」の概要について説明します。

同検証委員会は、第三セクター及び市の主要な関係団体 10 団体を対象に、各団体の役割を検証するとともに、団体相互の連携を進め地域の総合力を高めることを目的に市が設置した外部有識者委員会です。

2 主な提言概要

No.	提言項目	検証結果要旨
1	総括所見 (各団体の共通課題)	①経営計画の策定 ②団体の役割(事業)の再整理と統合 ③団体相互の連携 ④経営体としての確立 ⑤市の方針の明確化
2	第三セクター等に対する個別提言 (10 団体の検証)	①出資の引揚げ 1 団体 ②抜本的見直し 8 団体 ③一部見直し 1 団体
3	全体提言 (各団体の連携のあり方や今後の進め方について提言)	①産業振興事業、観光振興事業、文化・交流事業分野、情報事業の 4 分野のグループ化し統合や有機的連携について検討 ②役員体制や人材確保・育成などの人的体制の充実 ③「遠野スタイルまちづくり検証会議(仮称)」を設置し検証委員会提言をフォロー ④前述の取組に対する市のリーダーシップの発揮
4	市審議会等の見直し	①見直し対象団体 257 団体内中改革実行団体 97 団体(実行率 37.7%) ■財政節減効果...年間 750 万円 ■事務削減効果...年間約 4,100 時間 ■削減委員数...255 人(1,085 人中)

3 遠野市進化まちづくり検証委員会検証結果報告概要

(1) 総括所見

No.	所見項目	主な所見概要
1	団体の現状を踏まえた目標設定に基づく経営計画の策定	■団体の設立目的と実際の事業目的に違いがあるため身の丈にあった経営計画が必要
2	団体の役割の明確化による再整理	■重複・競合している各団体の役割の整理
3	団体相互の統合・連携の必要性	■事業が重複・競合している法人の統合や連携
4	経営体としての確立	■経営体として存続するための役員の充実や人材の確保と育成
5	市の方針の明確化	■明確な市の方針に基づく各団体との協働

(2) 第三セクター等に対する個別提言

No.	第三セクターの名称	検証結果	主な提言概要
1	(株)遠野	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■市の観光振興の中核団体として役割を再度検討 ■財政負担を市に依存しすぎないルール確立 ■取締役会の見直しと経営戦略の策定
2	(株)遠野テレビ	一部見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■具体的な経営戦略の策定 ■市民に身近なメディア事業の確立(自主事業の確立)
3	(株)リンデンバウム遠野	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■森のくに遠野・協同機構の中核的役割としての検証 ■中期計画の検証と具体的な経営戦略の明確化
4	(社)遠野ふるさと公社	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■株式会社の移行と産業振興の中核団体としての確立 ■各部門の収益構造の見直しと詳細な収支計画の策定
5	(社)遠野市畜産振興公社	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■競走馬部門の完全民営化 ■馬事文化にこだわったまちづくり ■放牧部の増頭対策と環境整備
6	(株)遠野アドホック	出資の引上げ	<ul style="list-style-type: none"> ■中心市街地活性化の役割の発展的見直し ■市の出資の引揚げ等踏み込んだ現実的な検討
7	(社)宮守わさびバイオテクノロジー公社	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■わさび振興計画の策定と生産者の意欲を喚起 ■不可能な場合は市の関与を廃止
8	(財)遠野市教育文化振興財団	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■文化、交流、国際化に着目し国際交流協会と統合検討
9	(財)遠野国際交流協会	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■文化、交流、国際化に着目し教育文化振興財団と統合検討
10	遠野市観光協会	抜本的見直し	<ul style="list-style-type: none"> ■観光振興の中核的機能として再編すべき ■観光関係団体との連携と会員のメリットの明確化

(3) 全体提言(骨子)

別紙1「有機的連携に基づいた各グループの方向性」及び別紙2「各団体相互の有機的連携図」を参照願います。

(4) 市審議会・関係団体・市参加協議会等の見直しについて

スリムでかつ組織横断的に総合力が発揮できる市役所組織を目指し、遠野市進化まちづくり検証委員会の意見を踏まえ市が見直しを行いました。

区 分	団体数	対象団体(A)	見 直 し 提 案								現状のとおり
			見直し	兼任	休止	統合廃止	廃止(脱退)	検討継続	合計(B)	実行率(%)	
各種審議会	77	77	2	3	1	5	18	(0)	29 (29)	37.7 (37.7)	48
関係団体	240	102	19	0	0	6	7	(19)	32 (51)	31.4 (50.0)	70
協議会等	190	78	8	0	0	4	24	(17)	36 (53)	46.2 (67.9)	42
計	507	257	29	3	1	15	49	(36)	97 (133)	37.7 (51.8)	160

【効果】
 ■ 財政節減効果 約 750 万円/年
 ■ 事務削減効果 約 4,100 時間/年
 ■ 削減委員数 255 人(1,085 人中)

注：実行率は、対象団体(A)に対する見直し提案団体数(B)の割合を示す百分率となります。

注：()は検討を継続する団体数となります。

2 遠野市方針

検証結果報告を真摯に受け止め、次により進めます。

(1) 専任部署の設置

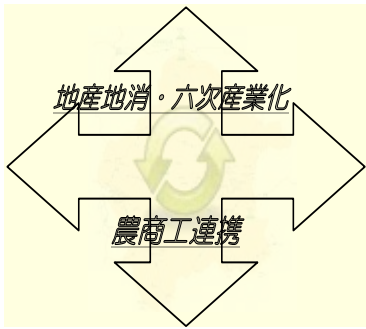
市役所内に専任部署を設置し第三セクター等の改革を進めます。

(2) 当面の日程

日 程	内 容	説 明
2月14日(月)	遠野市議会議員全員協議会	市方針の説明
2月中旬	市方針の発表	記者発表
2月下旬	検証10団体説明会	改革方針の説明と協力依頼
5月頃	遠野スタイルまちづくり検証会議 (仮称)設置	検証委員会提言をフォロー

有機的連携に基づいた各グループの方向性


1 産業振興事業グループ




地産地消・六次産業化

農商工連携

(社)遠野市畜産振興公社、(株)リンデンバウム遠野、(社)宮守わさびバイオテクノロジー公社を「産業振興分野」としてグループ化し、生産基盤の整備と流通・市場の確保を図るとともに、遠野ブランドの構築を含めた第六次産業の推進を実効的に進めるべきである。



2 観光振興事業グループ




市の観光振興の将来像をそれぞれの関係機関・団体が共有し、個々の団体がどのような役割を担うのか、これを明確にする必要がある。

(株)遠野、(社)遠野ふるさと公社、遠野アドホック(株)、遠野市観光協会とそれぞれ検証を行ってきたが、観光振興に関する将来像の共有と、関係団体の役割が整理されなければ、市の観光振興の仕組みが成立しないことから、これを早急に進めるべきである。


3 文化・交流事業グループ

文化・交流分野については、「遠野固有の文化の特定とこれを担う人材の育成」、「遠野市に来訪する外国人の受け入れ体制の整備」に着目した協会運営を目指すこととし、両財団の統合についても検討するよう提言させていただいた。


両財団の独立性は否定するものではないが、市と財団の役割を明確にしたうえで、現実的な手立てを講ずるべきである。



4 情報事業分野グループ

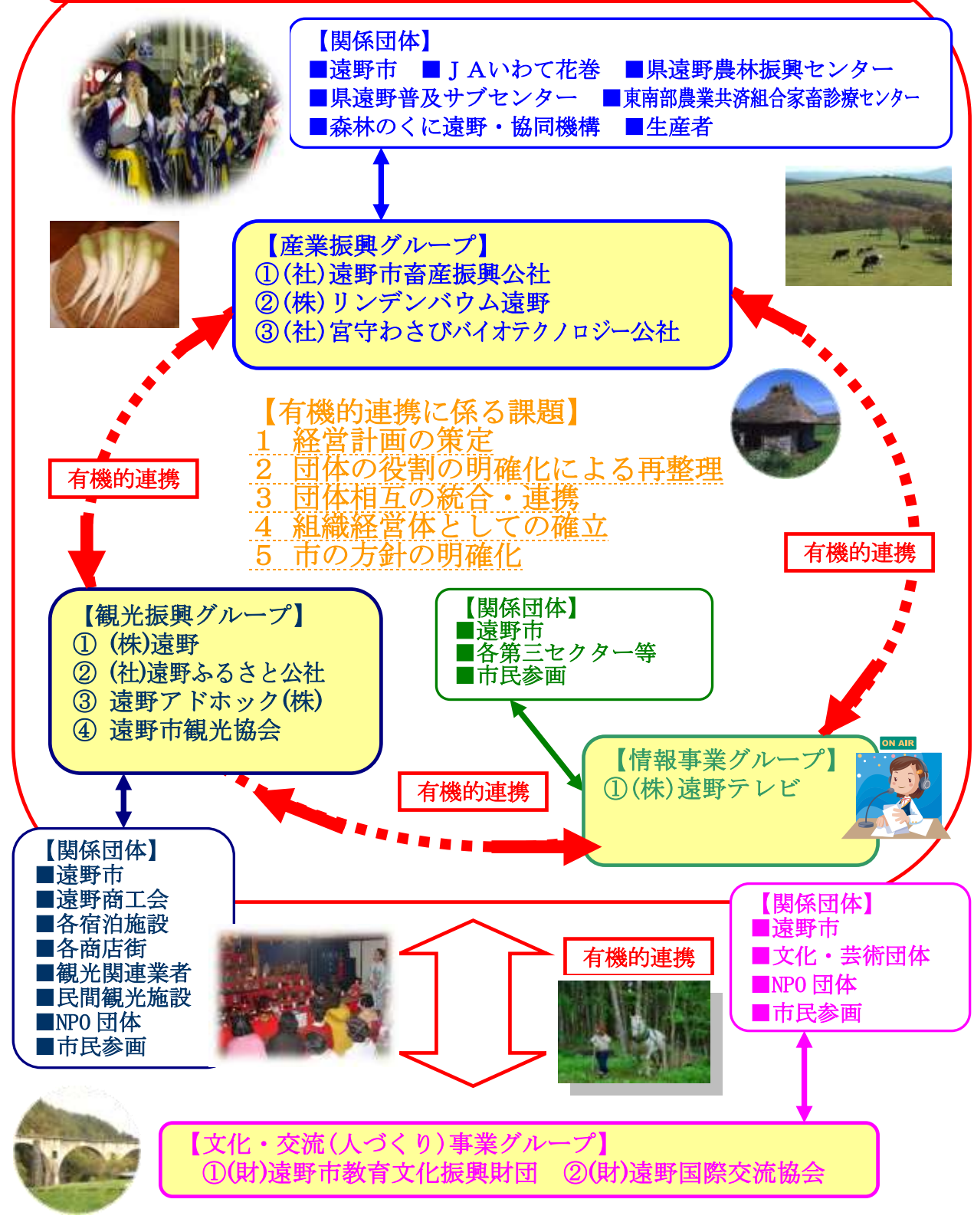


情報分野については、(株)遠野テレビの機能を積極的に発揮すべきであり、市の産業振興、観光振興、文化・交流振興の各分野の総合的な情報発信メディアとしての活躍に期待したい。



各団体相互の有機的連携図

■有機的連携 ■柔軟な人事交流(人材育成) ■関係団体との連携強化



【遠野市進化まちづくり検証委員会構成員】

No.	氏名	区分	役職等
1	やまだ はるよし 山田 晴 義	学識 地域経営	宮城大学名誉教授 岩手県立大学名誉教授 宮城大学地域連携センター地域振興事業部アドバイザー
2	あおき みのる 青木 稔	行政 友好都市	武蔵野市子ども家庭部長部長
3	あきやま のぶかつ 秋山 信 勝	会計	有限会社秋山会計事務所代表取締役
4	おのでら じゅんじ 小野寺 純 治	学識	岩手大学地域連携推進センター教授
5	くらはら むねたか 倉原 宗 孝	学識	岩手県立大学総合政策学部教授
6	こうりき みゆき 高力 美由紀	学識	宮城大学事業構想学部准教授
7	くどう ようこ 工藤 洋 子	企業	前(株)ジョイス監査役会事務局
8	すずき たかしげ 鈴木 高 繁	企業	有限会社K・C・S 代表取締役

【遠野市進化まちづくり検証委員会の経過】

— 会議開催時間 延べ33時間 —

時期	項目	内容
2月10日	第1回検証委員会	遠野市勢概要 市地域経営改革指針について説明
3月15日	第2回検証委員会	(株)遠野、遠野テレビ、リンデンバウム遠野の検証
3月25日	第3回検証委員会	リンデンバウム遠野、遠野ふるさと公社、遠野市畜産振興公社の検証
4月15日	第4回検証委員会	遠野アドホック、遠野市畜産振興公社の検証
5月20日	第5回検証委員会	遠野市畜産振興公社、宮守わさびハイテクノロジー公社の検証
6月1日	遠野馬の里現地踏査	遠野市畜産振興公社遠野馬の里現地踏査
6月23日	第6回検証委員会	遠野市文化振興財団、遠野国際交流協会の検証
7月28日	第7回検証委員会	遠野市観光協会の検証
7月28日	遠野馬の里に関する 緊急中間報告	遠野馬の里競走馬部門の完全民営化等について緊急報告
10月5日	第8回検証委員会	提言のまとめ作業(遠野スタイル青年会議の意見も反映)
11月15日	第9回検証委員会	提言のまとめ作業(遠野スタイル青年会議の意見も反映) 全体提言のまとめを今後の作業として確認
11月15日 ～2月1日	メール等による各委員の 意見調整	全体提言策定に係る意見集約・調整期間 市委員会協議会等の見直内容に係る意見を集約
1月12日	委員長協議	検証委員会報告書報告書及び市審議会、協議会等の見直しに係る委員長協議
2月9日	第10回検証委員会	検証委員会報告書確認 市審議会・関係団体・市参加協議会等の見直方針確認